

纳税

TAXPAYING



2020
第6期
总第258期

专题策划

房地产企业土地增值税纳税筹划的误区



ISSN 1674-0920



内部控制质量与税收激进性

“营改增”对酒店业收益的影响及应对策略

全面实施服务业增值税改革优化经济结构的措施

企业加强纳税筹划研究



扫描全能王 创建

纳税

TAXPAYING

2020年02月(下)

总第258期

主管：云南出版集团有限责任公司

主办：云南出版传媒(集团)有限责任公司

编辑出版：云南大家杂志社有限公司

执行主编：肖冰

编辑：陈迎春 沈雯涓 毕德胜

程程 王旗 鲁倩倩

编辑部电话：0871-64184450

设计：马滨

美编：陈力

社址：云南省昆明市环城西路577号社科院大楼2楼

邮编：650034

邮箱：nashuibjb@126.com

国际标准连续出版物号：ISSN 1674-0920

国内统一连续出版物号：CN 53-1208/F

广告经营许可证号：5300004000024

出版日期：每月25日

印刷：廊坊市长岭印务有限公司

定价：20.00元

编委会

主任委员：(排名不分先后)

孙飞：著名金融信托专家，经济学家，投资银行家，高级经济师，中国人民大学经济学博士。中国企业海外发展中心主任、国家西部干部研修工作领导小组学术委员会副主任、国际财务策划标准联盟协会副主席、东中西部区域发展和改革研究院副院长。

向松祚：著名宏观经济学家，中国农业银行首席经济学家，中国人民大学国际货币研究所理事兼副所长，国际货币基金机构官方论坛(OMFIF)顾问委员会成员、研究委员会成员。

委员：(排名不分先后)

孟焰：中央财经大学会计学院教授、博士研究生导师、校学位评定委员会副主席。

袁淳：中央财经大学会计学院党委书记、博士生导师。

杨涛：中国社科院金融所货币理论与政策研究室主任，兼任中国社会科学院产业金融研究基地主任，支付清算研究中心主任。

赵西卜：中国人民大学商学院会计学系教授，管理学博士后，博士生导师。

张建平：对外经济贸易大学国际工商管理学院教授、博士生导师，中国商业联合会专家委员会委员，北京市会计学会理事，中国企业家联合会职业经理人资格认证专家委员会副主任等。

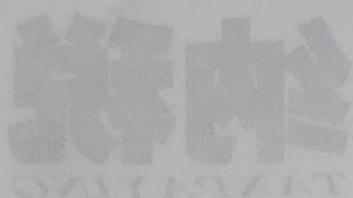
韩秀云：清华大学经济管理学院经济系副教授，清华大学中国经济研究中心高级研究员。

声明

本刊欢迎读者投稿，凡刊登在本刊的稿件，本刊有另行编辑、出版、发行、合刊或精选本的权利，享有相关稿件的电子版权，不另征求作者的同意和授权。作者将稿件交本刊登载的同时，也将其信息网络传播权一并授予本刊出版单位。作者向本刊提交文章发表的行为即视为同意我刊上述声明。



扫描全能王 创建



（下）月 30 日 2020
附 825 册总

目录

专题策划

房地产企业土地增值税纳税筹划的误区 张显安(1)

财税探讨

- 内部控制质量与税收激进性 周敏李 雷子慧 李文禹 张亦蕊(3)
- “营改增”对酒店业收益的影响及应对策略 张雨(6)
- 全面实施服务业增值税改革优化经济结构的措施 黄振栋(8)
- 试分析“营改增”对房地产企业的影响及应对措施 倪蕾(9)
- 财会人员如何应对日渐深入的财税变革 林命良(10)
- 大数据时代的税收管理解析 黄霜霞(12)
- “营改增”后运费抵扣及会计处理研究 余宏(13)
- 个人所得税专项附加扣除项目实施策略研究 莫小爱(14)
- 新形势下的结构性减税与税制改革策略浅谈 黄秀娥(16)
- 全面“营改增”对中小企业的影 响 林梦馨(17)
- 房地产企业税务风险管理及防范 杜淑平(18)
- 我国企业税务会计信息的可靠性研究 李红红(20)
- 统一个人所得税税率,避免无谓的退税 孙心玥 文桂江(21)
- 探析我国个税改革的影响及其未来发展方向 马文秀(22)
- 浅析如何搭建酒店行业的税收风险控制体系 厉平(23)
- 关于研发创新及个人激励机制的财税政策研究 辛斌(24)
- “营改增”对煤矿企业税收的影响分析与探究 冉倩(25)
- 新个税改革的影响与涉税风险探究 刘琴(26)
- 新个税政策对财务管理工作的影响 冯钰玲(27)
- 施工企业研发费加计扣除的税务风险及防范策略探讨 赵齐兵(28)
- 浅析行动导向教学模式在企业纳税实务课程中的应用研究 苏巍(29)

税务筹划

- 企业加强纳税筹划研究 陈春粉(30)
- 国有企业重组业务纳税筹划分析 于妍(32)
- 企业税务筹划的风险分析及其控制 张桂花(34)
- 互联网企业并购中的税收筹划策略 王锋超(35)
- 保险公司税务筹划风险的探讨 秦霜(36)



扫描全能王 创建

探讨工资薪金所得的个人所得税纳税筹划	黄莉丽(37)
石油销售企业土地使用税筹划要点及实施要点	陈勇珍(38)
对企业税收筹划的认识研讨	江 婕(39)
企业税务筹划活动中的风险控制	徐首荣(40)
房地产开发企业土地增值税纳税筹划探析	刘清艳(41)

财会研究

加强高职院校财务内控的策略研究	陈冬蔚(42)
高新企业财务管理中的现金流量管理探析	樊 艳(44)
浅谈跨境电商零售进口经营企业财务规范处理的问题研究	胡海江(47)
管理会计视角下内部控制体系的构建与完善	庞 硕(49)
医药企业财务合规管理探析	王 莹(51)
浅析广告传媒企业会计核算存在的问题和对策	夏永兰(54)
浅谈企业财会信息化建设中的问题及完善对策	杨巧荣(56)
关于电影企业财务风险管理研究	张 丽(58)
基于双证融通视角的民办高校会计人才培养模式探析	王 歆 徐玄玄(61)
多项目环境下企业科研项目财务管理方法探讨	张 静(63)
财务共享与职能转型背景下的财务人员角色转变	余 然(65)
基于翻转课堂的混合式教学模式研究	杨 哲(67)
大数据时代的企业财务管理研究	陈 俊(69)
试论事业单位的业财融合	樊志英(71)
浅析农村村级财务管理的问题及对策	荆宝珍(73)
机场集团财务内部控制管理缺陷与优化路径	李 雷(75)
浅谈民族地区中小学校单位财务管理问题	李 蓉(77)
浅谈财务共享服务中心的构建与发展	李雪梅(79)
谈新政府会计制度对中小学财务管理的影响及应对措施	马晓燕(81)
浅析国有企业研发项目的财务管理	乔 宇(83)
浅谈建筑施工企业业财一体化的应用	王伊拉(85)
新政府会计准则下事业单位固定资产核算与管理研究	吴俊丽(87)
关于公立医院加强财务管理的思考	许亚丽(89)
医院财务内控问题与改善对策	阎惠清(91)
财务分析如何有效为企业经营决策提供参考的探讨	余小敏(93)
代建制管理公司财务管理中的问题及措施	秦爱侠(95)
浅谈新经济背景下企业财务管理创新	杨敬译(96)
医院财务管理的信息化建设现状及发展趋势分析	巫 霞(97)
高职会计专业“赛教融合”教学模式改革与探索	赵 蓉(99)
浅谈网络经济时代下的财务会计管理	易垣竹(100)
网络经济时代财务会计的管理措施实践	朱 婷(101)
新形势背景下行政事业单位财务审计的主要策略分析	范文超(103)
现代企业财务预算管理中的问题及对策分析	夏小燕(104)
银行承兑汇票在医院财务管理中的应用	何炎珏(105)
基于新政策转型与实施过程中财政风险问题应对	鲁丹兰(107)
信息化环境下企业财务与会计管理工作优化研究	许美玲(108)
浅谈事业单位财务管理工作	艾丽丽(109)
关于加强事业单位财务预算编制的思考	白凌昕蕾(111)
浅谈业财融合在财务管理中的运用	顾月珍(112)
电力供电企业内控中的全业务、全过程财务稽核策略探究	陆 平(113)



国有企业混合所有制改革影响价值创造力分析	成晓毅(115)
房地产企业的税务核算与合理筹划研究	郎永军(116)
基于民营企业财政补贴资金监管思考	许兰飞(117)
新时期企业财务的精细化管理策略分析	王晓惠(119)
基于财务视角的企业风险管控刍议	王颖(120)
财产保险公司财务管理风险分析及对策研究	尹三杰(121)
建筑工程企业财务风险问题分析与对策研究	赵淑英(123)
“互联网+”时代企业财务管理转型性思考	黄方(124)
新经济时代建筑施工企业财务管理模式创新	田艳艳(125)
企业财务决算工作之思考	冷文慧(127)
实施政府会计制度对行政事业单位的影响及应对措施	刘彩云(128)
内部控制视角下企业财务管理问题分析	严峰(129)
试论新经济形势下,企业集团如何构建财务管理体系	罗维颖(130)
上市公司治理结构与会计信息质量研究	胡婧(131)
探讨财务共享模式在国有企业的有效运用	单晓明(132)
论行政事业单位如何加强会计监督	金丽(133)
浅谈事业单位财务管理工作内控制度建设及风险有效防范	李艳霞(134)
加强事业单位会计核算工作的若干措施分析	刘岩(135)
互联网金融背景下私人银行财富管理发展探究	王莹 张泽凡(136)
浅析企业会计内部控制中存在的不足及改进策略	尹光(137)
减税降费的成效与企业财务策略研究	张欧(138)
探究政府会计制度改革及其对事业单位财务管理的影响	房玉利(139)
企业财务会计与管理会计的有效融合途径探讨	马钰翔(140)
大数据时代高职会计专业实训教学模式改革的研究	史欢欢(141)
会计信息化在企业财务管理中存在的问题及对策	宣巧玲(142)
基于新医院财务会计制度下固定资产核算和管理的探讨	张杨 唐亮(143)
会计人员职业道德建设问题研究	周琦(144)
浅谈新《政府会计制度》下事业单位的预算管理	曾少妮(145)
新会计准则下企业财务管理信息的创新探讨	连静(146)
新会计制度对行政事业单位财务管理的影响探讨	刘学霞(147)
财务成本管理的新视野	贺丹(148)

经济纵横

中国通货膨胀、货币供给与经济增长关系的实证研究	薛怡 苏俊宇(149)
浅谈民营上市公司内部控制体系优化对策	刘新平(152)
浅论作业成本法在挤压铝行业中的应用	孙为民(154)
政府审计业务外包与审计资源的经济适应性研究	代小石(156)
岩土勘察类工程项目成本控制研究	常领君(158)
浅议金融企业动态风险管理	刘婵娟(160)
浅析经营类文化事业单位转企改制后收入核算问题	马婷婷(162)
政府投融资平台类公司工程项目资金管控研究	宋丽云(164)
中国政府促进第三部门发展研究	刘婷婷(166)
论我国人寿保险的现状及发展前景	王伟都(167)
医院互联网移动支付在收银审核工作中的应用	张爱杰(168)
浅谈函证程序在审计实务中的应用	钱勇(170)
我国信用卡营销问题及营销对策研究	王慧(171)
浅谈商业银行金融风险与内部控制	胡冰(172)



依靠转型发展推动政府投资审计增效分析与研究	胡 静(174)
资产证券化与金融稳定的关系研究	黄修齐(175)
文创企业多渠道融资模式研究	吴玉红(176)
建筑工程中PPP项目融资风险及对策	张鸣昊(178)
工业统计在企业经济管理中的作用及优化建议	郑丽焕(179)
基于共享经济的新型经济模式的研究	张卓异(180)
全面深化国有经济改革对我国经济发展的影响	杨玉东(181)
中小企业审计风险及其防范对策的研究	李廷勇(182)
农业生产风险对区域经济的影响分析	符瑞女(183)
彩票业将获益于“口红效应”	张利梅(184)
商誉列报的问题探讨	程华禄(185)
浅析“老字号”品牌的跨界营销	岳文欣 刘 巍 李 婷(186)
我国商业银行汽车金融业务策略研究	殷笑梅 张泽凡(187)
大数据背景下商业银行发展策略研究	姚 佳 张泽凡(188)
微企应收账款风险问题探讨	宋志成(189)
我国现代征信制度下信用卡风险问题探究	许卓凡 张泽凡(190)
论上市公司内部控制信息披露问题	林艺之(191)
我国商业银行信用风险及对策研究	徐 通 张泽凡(192)
资产减值对上市企业的影响因素探讨	吴雨桐(193)
我国信托业发展问题及对策研究	王晶晶 张泽凡(194)
行政事业单位经济责任审计制度优化研究	杨仁来(195)
外资银行进入对我国商业银行的影响及对策研究	刘 畅 张泽凡(196)
基层审计机关探索开展资源环境审计工作的几种途径	毛利娟(197)
我国农村金融发展及策略研究	李 蕊 张泽凡(198)
经济师视角之县属国有企业发展之路	汤进勇(199)
建筑施工企业供应链融资问题浅析	付兴卫(200)

管理论坛

论新形势下投融资项目管理模式及其改进	余岳兵(201)
BIM 运用于建设项目成本控制中对策探析	涂早武(203)
滚动预算在智能制造企业费用预算管理中的应用研究	孟昭文(206)
企业全面预算管理的困境及对策浅析	温云冬(208)
浅谈如何加强施工企业应收账款管理	张焕霞(210)
浅析行政事业单位预算绩效评价	陈 静(213)
浅析全面预算管理问题与对策	邓 露(215)
浅析民营高新技术企业融资困境与风险管理	顾劲松(217)
浅谈如何加强建筑施工企业应收账款管理	韩 花(219)
农业企业成本管理问题及对策研究	黄晓燕(221)
卷烟制造企业定额管理模式探索	贾 艳(223)
企业成本管控的研究	黎 英(225)
我国企业内部控制存在的问题与对策	李新云(227)
浅论农村集体“三资”管理存在的问题和对策	李远琼(229)
浅谈全面预算管理在传媒企业中的运用	刘 雯(231)
浅谈国有企业全面预算管理存在的问题及应对策略	刘一萍(233)
出租车企业预算管理存在的问题及对策	倪 嵩(235)
医疗器械企业内部控制存在的问题及对策	潘久红(237)
关于加强行政事业单位国有资产管理的思考	邵亚岚(239)



浅析建筑企业资金管理存在的问题及对策	沈绍姿(241)
事业单位对外投资管理存在的问题及对策分析	苏益青(243)
关于加强中小民营企业资产管理的思考	孙慕颖(245)
景区全面预算管理建设研究	唐 坤(247)
基于SWOT分析的医院内部控制制度优化研究	王 晨(249)
浅谈高速公路加油站资金管理风险及防范措施	吴超华(251)
浅谈集团公司资金集中管理存在的问题及应对措施	严 刚(253)
浅谈中小制造业预算管理中存在的问题及思考	杨 坤(255)
关于加强国有企业内部风险控制的思考	于建华(257)
浅析中小企业应收账款的控制与管理	喻健华(259)
关于中小建筑企业实施全面预算管理的思考	张海燕(261)
浅析行政事业单位内控制度的建立	赵英坤(263)
浅谈快消行业资金管理存在的问题及对策	郑瑞仙(265)
论地方政府性债务管理问题成因及对策	朱恩远(267)
浅析制造企业战略成本管理的方法	崔炜玮(268)
探讨如何加强食品药品检验档案管理工作	冯惠珍(269)
事业单位人力资源管理的信息化建设及创新研究	逢格华(271)
如何加强人力资源管理提升经济效益	吴爱萍(272)
餐饮行业成本管理研究	李 聪(273)
油田企业固定资产管理方式之研究	申 园(275)
金融管理在企业生产经营中存在的问题与应对措施探究	王晶玉(276)
加强事业单位全面预算管理的思考	郭丰梅 梁洪毓(277)
关于基层商业银行内控合规管理的思考	刘 叠(279)
高新技术企业研发费用项目核算与管理	刘 君(280)
激励措施在人力资源管理中的运用	孙 慈(281)
新医改下医院人力资源配置的优化策略研究	隋丽娟(283)
高校采购招投标管理面临的挑战及完善策略	王莉娜(284)
浅谈民航专业工程造价管理和控制	孙延安(285)
中小企业信用风险管理对策研究	曹小秋 曹亦珂(287)
《事业单位成本核算基本指引》对公立医院成本管控的几点思考	温恺骏(288)
石油钻探企业成本管理中存在问题及应对措施	王凤兰(289)
科研项目经费全周期管理实践探索	李国良 敬海延 江 萍 陈 石(290)
精细化管理在物资集中采购中的应用研究	徐海燕(291)
公立医院内部控制的创新探析	罗秀梅(292)
海外工程施工项目资金风险管理	徐世峰(293)
行政事业单位内部控制策略分析	杨仁来(294)
以企业文化助推人力资源管理	高晓红 徐少亭(295)
刍议公立医院应收账款管理	管丽亚(296)
政府采购货物及服务招标采购管理模式探讨	张莉华(297)

百家论点

高职院校校企合作发展模式困境与解决思路研究	吴 脊(298)
-----------------------------	----------



浅析建筑企业资金管理存在的问题及对策

沈绍姿

(浙江省基础建设投资集团股份有限公司,浙江 杭州 310016)

摘要: 资金是建筑企业发展的血液,建筑企业资金管理是企业根据自身经营状况提前对资金进行合理的规划。高质量的资金管理有利于企业降低财务风险、提高经济效益,还有利于提升企业的综合管理能力。在企业的经营过程中,大部分建筑企业存在施工前期垫资后期工程款回收缓慢,资金预算编制缺乏准确性,执行力度不够,内部控制制度不完善等问题。据此,本文提出了加强对投标项目的分析管理、建立应收账款信用政策及催收团队,提高资金预算管理编制的准确性及执行力度,建立完善的内控制度,拓展资金融资渠道等措施来保障企业资金管理,以便提高企业的市场竞争力。

关键词: 建筑企业;资金管理;问题;对策

一、建筑企业资金管理概述

(一)建筑企业资金管理的概念

建筑企业资金管理是企业生产经营过程中,提前对资金进行合理的规划,在保证资金安全完整的前提下,合理配置资金,以满足日常经营的需要,同时提高资金的使用效率。建筑企业资金管理具有资金周转时间长,需要量大,流动性强,垫资普遍等特点,资金管理已经成为企业财务管理的核心内容。

(二)建筑企业资金管理的重要性

一方面,资金管理有助于建筑企业降低财务风险。建筑企业在项目施工过程的早期,一般要垫资和支付履约保证金,工程竣工后,建设方又要扣质量保证金,这些都占用了企业大量的资金。资金是建筑企业的血液,如果资金链断裂,那么对企业来说是及其危险,如果企业有科学合理的资金管理方法并有效执行,可以预防资金链断裂的问题,使企业的偿债能力和信用等级不受影响,保证企业的正常发展。另一方面,资金管理有助于建筑企业提升综合管理能力。资金管理是财务管理中最重要的内容,而财务管理是建筑企业综合管理的一个重要组成部分,资金管理不仅有助于提高企业的经济效益,而且也可以提升企业的综合管理能力。资金管理工作需要做好企业内外及上下级的沟通协调,部门之间只有相互配合,相互沟通,参与讨论和决策,才能确保资金管理到位,使资金配置更合理,提高企业的经济效益。

二、建筑企业资金管理存在的问题

当前建筑企业资金管理开展过程中,还存在着影响企业对资源有效配置进而影响企业经济效益的一些问题,具体表现在以下几个方面。

(一)前期垫资、后期工程款回收缓慢,应收账款金额大

建筑企业市场竞争激烈,自上世纪九十年代中期以来,垫资施工逐渐成为建筑业市场约定俗成的行规,企业不垫资,就承接不到工程,建筑企业为了自身的发展,在签订合同时只能接受相关条款。在施工过程中,建设方按产值只支付部分工程进度款,工程竣工结算后,在合同规定的期限内,要预留工程款结算总额3%的质量保证金,使得施工企业短期内无法一次性收回工程进度款。即使工程结算后,建设方拖欠已结算的工程款,施工单位也往往不会起诉,因为打官司不仅耗时且成本

高,还影响以后的业务。另外,企业在投标时,经常高估自身的经济实力,对工程项目经济效益的可行性分析流于形式,不顾公司利润低价中标,对建设方的信用及经济实力也没有进行充分了解,公司在经营过程中所需要资金得不到保障,再加上建设方如果资金问题延付或拖欠,给公司带来了极大的资金压力和信用风险。

(二)资金预算管理编制的准确性及执行力度不高

第一,建筑企业的资金要科学、合理的配置,就需要编制具有合理性、可行性资金预算,虽然大部分企业都有预算管理制度,也进行了预算编制,但是因为编制依据不科学等原因,使得预算编制不合理,预算数字不够准确。资金管理与项目预算没有有机统一,资金使用计划与工程进度不相匹配。目前,有大部分企业资金管理模式为“已收定支”,资金计划仅以项目收支为依据,没有对整个集团层面的资金管理进行分析,资金筹划缺乏全局性,资金预算管理缺乏有效性,财务部门的职能仅为合规程序的执行者,无法提供有效的决策信息,而各项目经理却掌握着本项目的资金配置权力。第二,管理层不够重视,预算编制无法严格执行,致使资金计划不符合实际的要求,导致资金预算脱离企业发展战略,严重影响企业资金的筹集、调配、使用,从而造成管理层决策失误。

(三)资金内部控制制度有待完善

第一,当前大部分建筑企业在日常经营活动中缺乏完善的内部资金内部控制制度,如缺乏科学合理的审批制度、完善的项目预算管理制度、权责明晰的项目经理管理制度等,内部控制制度形同虚设。第二,有的企业虽然有资金内部控制制度,但没有按制度执行,未落实到工作中去,有的支出受客观因素的影响没有按资金内部控制制度走审批支付流程,资金实际支出与计划支出相脱节,造成资金短缺。第三,项目经理权责不明确,没有制度约束,容易产生滥用职权,对项目的资金管理没有进行有效的监督和控制,资金流向与计划脱节,事前控制不足事后考核走过场,项目预算制度流于形式。

(四)资金的融资渠道狭窄

建筑企业是资金密集型的行业,而上市的建筑企业比例很少,为了保证工程项目的顺利进行,大部分建筑企业融资方式主要是向银行借款。由于建筑企业工程周期长,相应的资金周



转期也长,资金周转周期可能与银行借贷周期不相吻合,不能及时归还银行借款,影响企业的信用,进而影响企业的融资,使得企业的资金周转更加困难。

三、加强建筑企业资金管理的有效对策

建筑企业资金管理问题如处理不当,会使企业面临财务风险,影响企业的生存和发展。因此,建筑企业应根据自身经营状况,选择符合自身发展的资金管理办法,实现对资金最优配置,提高资金利用率,提高建筑企业市场竞争力。

(一)加强对应收账款的管理

第一,加强投标项目的管理。公司投标前,要组织相关专业人员组成团队,对投标的项目进行可行性分析,对工程项目涉及的成本费用组成要素进行经济效益测算,不能为了中标采取“低价中标”的模式。对需要垫资的工程,要结合自身的实力,考虑垫资比例,分析项目的盈利状况,签订合同过程中,对合同条款要逐条审核,尽量避免合同陷阱,预防纠纷发生。第二,建立应收账款信用政策。建筑企业要对建设方的资金信用情况进行摸底,风险评估,进而明确对方的信用是否良好,是否具备履约能力,是否有足够的资金支撑项目的进度款。第三,建立应收账款催收小组,催收小组应根据合同规定的付款节点、支付条款,准备相关付款资料,及时与建设方进行沟通,办理工程进度款结算,督促其付款,实现应收账款的动态管理。相关人员要分析应收账款的账龄,账龄短的,可以登门拜访,面对面沟通,督促其付款,对账龄高的应收账款,企业除了及时与业主方进行沟通、谈判,还可以走法律程序,以便尽快收回资金。

(二)提高资金预算管理编制的准确性及执行力度

第一,由于建筑企业资金预算是根据企业未来经营情况,对资金需求的合理预期,并连续不断的动态控制活动,所以预算范围要从原来的“项目收支计划”转变为投融资、运营等全面预算,由单一的“项目部统计”上升为整个集团层面的统筹规划。在项目中标后,要对该项目进行周全的用资计划分析,如对项目的人工费、材料费等成本要素进行合理的预算,并根据自身实力和工程付款支付条款,编制合理、有效的资金预算,同时考虑资金缺口及解决方法。第二,企业管理人员要及时关注项目的进度,根据项目在不同阶段对资金的需要量、紧急程度及公司可使用的资金额,对资金进行合理的安排和使用。资金预算是全员参与、全员管理、全员收益的用资计划,它不仅是一项管理活动,更是一种管理理念,公司领导层要重视并在执行过程中以身作则,将资金预算执行结果作为工作业绩考核的要素之一。

(三)完善资金内部控制制度

一方面,建筑企业管理层要把加强资金管理落实到实处,让每一位员工都树立按制度办事的理念。为了保证内控制度的顺利有效的推行,企业应对资金业务活动如银行账户管理、资金预算管理、投资资金等建立相关的细则。对不同管理层赋予不同的权利和责任,即用制度来明确其职责和权利,使资金使用审批流程落实到实处,对项目负责人职责和权利同样也要建立相应的管理监督制度予以明确,并配套使用考核奖惩制度。另一方面,平时资金活动必须严格遵守资金使用申报程

序,逐级审批,层层监督。如果发现资金支付异常,应立即检查原因并上报,并追究相关人员的责任。

(四)拓展资金融资途径

一方面,加强对融资的管理力度,企业要构建起完善的资金管理制度,最大限度地对资金配置进行优化和整合,及时归还银行借款,确保企业的信用,为后续融资提供有利的条件。另一方面,企业要拓展融资方式,如建筑企业承接的PPP项目,因应收账款质量高,如企业信用等级高,可把应收账款以保理的形式向银行融资,缓减企业的资金压力,以便企业提供更为优质的建筑产品。

四、结语

资金是企业发展的血液,建筑企业要想在激烈的市场竞争中处于优势地位,必须根据自身的特点做好资金的管理。通过分析应收账款形成的原因及账龄高低对应收账款采取不同的管理方法,根据经营活动编制资金预算,并建立完善的内部控制制度为其开展提供保障,同时拓展融资途径使企业确保资金流畅通。建筑企业高质量的资金管理,不仅有利于提高企业的经济效益,降低企业的财务风险,还有利于提高企业的管理能力,使得建筑企业实现长远发展和战略目标。

参考文献

- [1] 丁意龙. 浅谈建筑企业资金管理模式[J]. 金融经济, 2019(14).
- [2] 朱小慧. 浅析建筑企业资金管理存在的问题及对策[J]. 纳税, 2019(6).
- [3] 曾华. 建筑企业资金管理存在的问题及对策探讨[J]. 财会学习, 2019(23).
- [4] 郭慧彬. 浅析建筑企业资金管理存在的问题及对策[J]. 纳税, 2019(6).
- [5] 黎光国. 建筑施工企业资金管理存在的问题及对策探析[J]. 纳税, 2019(20).



纳税

TAXPAYING

(旬刊, 2007年创刊)

第14卷·第6期·总第258期

2020年2月25日出版

主 管 云南出版集团有限责任公司
主 办 云南出版传媒(集团)有限责任公司
编辑出版 云南大家杂志社有限公司
地 址 昆明市环城西路577号
邮政编码 650034

电 话 0871-64184450
投稿邮箱 nashuibjb@126.com
印 刷 廊坊市长岭印务有限公司
发 行 自办发行

ISSN 1674-0920
CN 53-1208/F

定价: 20.00元



扫描全能王 创建