

中国乡镇企业会计

ZHONGGUO XIANGZHEN QIYE KUAISI

2020年
第4期



扫描全能王 创建

定价：10.00元

刊名题字:陈俊生

2020年第04期

主管:中华人民共和国农业农村部

主办:中国乡镇企业协会

编辑:《中国乡镇企业会计》

编辑部

地址:北京市朝阳区

农展南路5号

京朝大厦3003室

邮编:100026

电话:(010)65011816

(010)65018846

传真:(010)65018846

投稿邮箱:zgxyzqykj@sina.com

zgxyzqykj@vip.sina.com

投稿QQ:2645318482

印刷:中国农业出版社印刷厂

国际标准刊号:

ISSN1004-8480

国内统一刊号:

CN11-3064/F

邮发代号:18-217

河北省廊坊市邮政局总发行

全国各地邮政局(所)发行

网络合作伙伴:博看网

目 录

经济评述

4/ 新时期我国地方政府债务风险治理对策探讨

赵欣

金融视角

6/ 分析衍生金融工具会计问题

袁文静

8/ 中小房地产企业融资策略分析

罗英

10/ 论财务环境对中小企业融资的影响

王艳萍

财税广场

12/ “营改增”对建筑业的财务影响及对策研究

吴嘉敏

14/ 浅议财政税收制度改革对中小企业的影

刘静

15/ 减税降费对小微企业的影响

张璐

17/ 税收筹划在企业会计实务中的实践分析

邹军

财务管理

18/ 内控视角下高校预算管理体系研究

余涛

20/ 乡镇财政预算管理的问题及对策

张正菊

21/ 关于业财融合下的医院全面预算管理

章娜

23/ 区县级行政事业单位部门预算编制问题及建议

杨璇

25/ 浅析民营制造企业全面预算管理的现状与改进

陈莉

27/ 矿山企业全面预算管理的困境与对策

方海燕

29/ 浅析商业银行全面预算管理问题与对策

郭俊华

31/ 地质勘探单位全面预算管理的困境及对策探讨

李梅

33/ 企业全面预算管理存在的问题及对策探讨

梁夫荣

35/ 中小型企业全面预算管理的困境及对策探讨

刘丽

37/ 集团企业全面预算管理探析

汤礼华

39/ 关于行政事业单位预算管理问题的思考

徐琼

41/ “子改分”后电力系统集体企业预算管理的困境研究

娄艳

43/ 公立医院强化全面预算管理若干问题探讨

翟会峰

45/ 新医保制度下公立医院资金管理存在的问题及对策研究

孟双武

47/ 优化企业资金管理的思路探讨

于渭

49/ 民政资金监督管理机制建设研究

陈晶晶

50/ 影响创业期中小企业资金运营绩效的因素及对策

郎冬静

52/ 会计集中核算模式下如何做好国有企业资金监管工作

赵颖

53/ 企业财务管理风险的识别与措施

张宝童

55/ 关于交易风险管理的探析

白玉菡

57/ 关于铜加工企业铜价风险管理的思考

赫连坡

59/ 政府会计改革下公立医院财务管理的风险防范

雷立生

61/ 浅谈现金流量分析在企业管理中的作用

黄文艺

63/ 集团财务管控现状及改善策略

曾乐明

64/ 浅析中小学财务管理在政府会计制度下的有效实施

郑芳

66/ 编制权责发生制政府综合财务报告问题研究

刘炫琦

68/ 政府会计制度改革对事业单位财务管理的影响

罗菁

70/ 浅议地方政府公务用车货币改革存在的问题与对策分析

冯天明

72/ 上市公司财务报表分析

孙明港

73/ 浅析医疗器械企业财务管理问题及对策

张秋

75/ 关于加强建筑施工企业财务管理的思考

王凤娟

77/ 高新技术企业财务管理存在的问题及对策浅析

王立

79/ IPO企业财务规范问题探讨

宣锋



- 81/ 制造企业财务分析存在的问题及对策思考
 83/ 乡镇财务管理存在的问题与对策
 84/ 工程项目竣工决算财务标准化管理体系的构建及应用
 86/ 经营毛利率分析思路分享
 88/ 农村经济发展现状的相关思考
 89/ 水利工程财务管理的风险问题与对策
 91/ 提高乡镇卫生院财务管理水平的方法研究
 92/ 基层政府财政管理存在的问题和对策
 94/ 财务风险管理在医疗器械公司的应用探究
 95/ 企业财务风险管理策略探究
 97/ 农业建设项目财务管理存在的问题与对策
- 管理天地**
- 98/ 非财务指标在企业业绩评价体系中的应用探讨
 100/ 新形势下国有企业绩效考核的问题与对策探析
 102/ 浅析基于 KPI 的绩效考核体系
 104/ 提升企业绩效考核管理水平的有效路径探析
 105/ 浅谈大型贸易企业财务人员评价体系建立
 107/ 三级公立医院绩效考核存在的问题与对策探析
 109/ 关于公立医院绩效工资与绩效管理的探讨
 111/ 管理会计视角下的公立医院绩效管理变革
 112/ 政府会计准则下县级事业单位固定资产核算与管理
 114/ 医院固定资产管理问题探讨
 116/ 中央空调制造企业固定资产管理问题研究
 118/ 关于完善中小学校固定资产管理的几点思考
 120/ 医改背景下公立医院固定资产管理探讨
 122/ 民营泳装企业存货管理优化对策研究
 124/ 医院固定资产管理办法分析与解读
 125/ 企业会计成本核算问题及其应对策略分析
 127/ 供应链管理体系下制造业采购成本管控的探讨
 129/ 浅析高新技术企业成本管理存在的问题及对策
 131/ 试析邮政企业成本管理和控制
 133/ 公交企业成本管理思考
 135/ 关于加强交通运输业成本控制的思考
 137/ 制造企业成本控制存在的问题及对策
 138/ 成本精细化管理下的企业核算对策
 140/ 浅谈传统中小零售企业转型到新零售企业的成本控制问题
 142/ 国有企业成本管控研究
 144/ 医院后勤成本精细化管理探析
 146/ 报纸印刷企业成本控制问题及对策探讨
 148/ 建筑业企业成本管控研究
 150/ 试析房地产开发企业在项目建设中的成本管控问题
 152/ 浅谈制造业的制造成本分摊会计核算
 153/ 公立医院医保回款对账方法的探讨
 155/ 浅谈汽车服务企业的应收账款管理
 157/ 浅谈如何加强制造业企业应收账款管理
 159/ 应收账款管理的重要性
 160/ 浅谈企业应收账款及信用政策管理
 163/ 高校科研经费使用失范行为与科研伦理体系建设研究
 164/ 试论“4+7”城市药品带量采购在公立医院的实施效果预测
 166/ 新形势下管理会计在中小房地产企业中的应用
 168/ 浅谈管理会计在广东省地勘单位的应用
 170/ 浅谈管理会计在制造企业中的几点应用

袁晓平
 甄曰英
 周琴
 朱兵
 秦云
 赵贵兰
 郑雄平
 薛梅余
 张欣宇
 韩琳
 刘玉霞

鲁晓东
 陈丽
 邹婕
 左桂梅
 任增蕊
 胡卫侠
 詹井超
 刘瑜
 周真真
 董晓辉
 黄海庆
 许树森
 许勇
 杨艳
 吴江红
 赵公万
 李敬锋
 陶云
 陈晓娟
 李静
 祝成航
 应洁
 尹冬芳
 林婵
 彭学进
 邱巧珍
 沈强
 沈绍姿
 张灵辉
 冯晶
 马奇
 顾晶晶
 杨旭东
 余秋香
 朱艳
 杨艳
 尹远
 班振忠
 刘新风
 孙晓霏



编辑委员会

(排名不分先后)

总顾问:齐景发

主任:鲁冠球 杭州万向集团董事局主席

副主任:李如成 雅戈尔集团股份有限公司董事长

孙荫环 亿达集团有限公司董事长

主编:李江梅

副主编:牛雅秋

编辑:王青

本刊已许可中国学术期刊(光盘版)电子

杂志社在中国知网及其系列数据库产品中,

以数字化方式复制、汇编、发行、信息网络传

播本刊全文。该社著作权使用费与本刊稿酬

一并支付(或:相关稿酬不再另行支付)。作者

向本刊提交文章发表的行为即视为同意我社

上述声明。

本刊从未委托任何中介机构组稿,作者

因轻信网上组稿信息造成损失,本编辑部不

承担任何责任。如有疑问,请及时与我编辑部

联系。

172/论新形势下财务会计向管理会计的转型

174/管理会计和财务会计在企业管理中的实践融合

176/关于加强行政事业单位管理会计的思考

178/浅析加快落实管理会计应用 助推公立医院健康发展

180/低碳模式下房地产经济管理创新

182/略论如何促进企业财务会计与管理会计的融合

183/企业财务会计中的集中核算问题和优化措施

统计工作

185/环境统计在主要污染物总量减排工作中的作用分析

186/大数据时代下的统计工作研究

会计监督

188/公立医院内部控制中存在问题的探讨

190/基层行政事业单位内部控制存在的问题及对策研究

192/行政事业单位财务内部控制存在的问题及对策

194/浅析全面预算管理中的内部控制体系建设

196/浅析民营企业内部控制现状及改进建议

198/关于医院开展财务内部控制制度的研究思路构架实践

199/内部控制在建筑企业会计管理中的应用

201/乡镇卫生院财务内部控制存在的问题及策略研究

202/煤矿企业财务内部控制的重要性及策略

204/对国有林业企业内部控制的几点思考

205/问责机制下的高校内部控制制度建设研究

207/业财融合嵌入企业内部控制体系的应用研究

208/企业财务内控存在的问题及完善措施

210/基层公路养护单位内控管理探讨

212/浅析中小民营企业财务内控管理制度的建立与完善

214/财务内控在医院财务管理中的应用探究

215/第三方支付环境下的医院财务会计规范管控

信息时代

217/探讨大数据时代的企业业财融合

220/浅谈大数据时代的财务转型问题

222/关于制造业企业财务管理信息化建设的思考

224/SAP项目在中小型汽车零部件行业的探索应用

226/农村财务管理信息化问题研究

228/酒店信息化管理存在的问题及对策研究

229/探讨大数据时代下共享会计带来的机遇和挑战

231/信息化时代下的企业会计工作策略探讨

232/信息时代背景下人工智能在会计管理中的应用探析

234/关于大数据背景下如何做好企业财务管理的策略探讨

235/浅议大数据背景下财务会计向管理会计转型策略

237/浅论财务账面库存药品余额与 HIS 系统库存药品余额不一致的问题产生原因及解决方法

审计工作

238/广东省民营企业内部审计现状调查报告

241/对企业财务舞弊审计的分析与研究

会计教育

242/基于 MOOC 民办高校对分课堂探讨

244/高职院校建档立卡生精准资助研究

245/任务驱动教学模式在《成本会计学》的研究与实践

队伍建设

247/农村财务人员业务水平问题及对策探讨

张道会

张吉

荣丽华

李花

丛兆波

俞韵超

周美娜

朱小海

李爱平

李晓星

任娟

唐宏华

张艳

钟志芳

杨俏

孙庆红

陈善培

熊光辉

张红

张晋峰

刘祥磊

张洪媛

尹悦

王世莲

詹丽虹

巩序玲

杨月

蒋杏超

计琴琴

叶枫

霍锋

张文革

王妮娜

任梦

肖双娣

钟涵

周晓娟

郑晓萍

张志学

张丽

张黔红

范春杰

赵文蕾

王瑜

张瑾

李远琼



扫描全能王 创建



ISSN 1004-8480



04>



发行单位：河北省廊坊市邮政局 邮发代号：18-217
国内统一刊号：CN11-3064/F 定价：10.00元



扫描全能王 创建

建筑业企业成本管控研究

沈绍姿

摘要:目前,建筑企业市场竞争激烈,企业要想市场中处于优势,实现可持续发展,合理降低成本是途径之一。当前,建筑企业成本管控存在诸多问题,投标前期准备不足、低价中标、为获得标底信息进行行贿,施工阶段相关人员素质及成本管理理念有待提高,缺乏有效的成本管控制度规范,竣工结算周期过长及谈判工作不到位等。据此,本文从加强对投标的管理、编制合理的投标文件,提高成本管控人员的综合素质、完善成本管控理念及制度的建设,加强合同管理、做好资料的归集及谈判工作等方面提出了相应措施,以促进建筑企业更加健康的发展。

关键词:建筑企业成本;管控问题;对策

一、建筑企业成本管控概述

(一)建筑企业成本管控的概念

建筑企业成本管控是指全员参与的贯穿于整个施工生产经营活动,从工程投标开始,到工程施工,直至工程竣工结算。建筑企业成本管控要对施工过程中发生的直接费用如人工费、材料费、机械使用费、其他直接费用以及发生的各种间接费用如折旧费、修理费、职工薪酬、办公费、资产成本等成本因素实施成本预测、成本决策、编制成本计划、进行成本核算、控制,并进行成本分析、考核的管控。建筑企业成本管控包含着成本管理和成本控制。成本管理是对生产经营过程进行成本预测、编制成本计划、进行成本核算、控制,并进行成本分析、考核等活动的总称。成本控制是企业管理者根据成本管理目标,对成本形成过程中各种影响成本的因素和条件采取的预防和调节措施,以保证管理目标实现的管理活动。

(二)建筑企业成本管控意义

第一,成本管控能有效降低企业成本,使效益最大化。目前建筑企业市场竞争激烈,企业想要在市场处于优势地方,就必须降低成本,把成本控制在合理的范围内,以此提高自身的经济效益,提高企业的市场竞争力。第二,成本管控能有效避免徇私舞弊的现象,丰富建筑产品。通过强化成本管控制度的建设,使得相关人员在日常工作中有了约束机制,进而避免徇私舞弊的现象的发生。另外,成本管控可以提升建筑企业的经营管理水平,使企业的经营模式处于最佳状态,企业的资金利用率大大提高,现金流得到改善,进而使企业有更充足的资金去承接新项目,为社会提供更为丰富的建筑产品使企业获得更多的经济利益并实现长远发展。

二、建筑企业成本管控存在的问题

(一)投标阶段

1.投标前期工作准备不足。建筑企业投标时,投标前期没有做充分的准备工作,没有对项目的内容、规模、特点进行综合的考虑,没有组织相关人员对项目进行尽职调查,没有充分考虑投标的可行性及以何种形式参与投标,认为能承接到项目就好。

2.获标心切采取低价中标由于建筑行业竞争激烈,企业往往会采取低价中标,使得中标金额低于市场合理价位,为了弥补经济损失,只能在施工过程中增加签证。

3.为获取标底信息进行行贿。为了获取标底信息以便暗箱操作中标,建筑企业向业主方有关人员、评审专家、招标代理人员行贿,这些无疑都使得企业的成本增加。

(二)施工阶段

1.相关人员素质有待提高。建筑企业成本管控是一项系统工作,相关人员不仅要具有一定的理论知识,而且要有一定的实践经验。在实际工作中,经常出现的状况是有理论知识但是缺乏实践经验,或有实践经验但理论知识跟不上,优秀的复合型人才较少,这是大部分建筑企业的“短板”,不利于企业的成本管控工作的开展。

2.理念有待完善。在大部分建筑企业里,管理人员对成本管控不够重视,对成本管控的理解持传统观念,认为成本管控的重点在事后的成本核算和成本分析。因此,在建筑企业内部,没有构建科学的内部成本管控理念及完善的内部管理机制,也没有在项目开始的前期就对成本目标进行规划。同时,多数企业没有单独的成本管控部门,把成本管控当作是财务部门的事情,与工程质量管理、安全管理、工期无关,各部门之间合作不协调。

3.缺乏有效的成本控制制度。大部分建筑企业成本管控水平不高,责任没有落实到相关人员,成本管控不到位,考核也是流于形式,缺乏有效的成本管控制度去规范成本控制工作的开展。企业内部没有严格执行内部控制制度,企业监管力度不够。

(三)竣工结算阶段

1.工程竣工结算资料未按时提交且不齐全。施工合同会对结算资料编制的提交规定具体时间,如果施工企业没有按时提交,会影响结算工作的进度。通常情况下,施工企业平时没有按时收集、整理和保管有关结算文件及资料的习惯,在工程竣工结算审核及追溯时缺乏资料依据,企业经济利益因此受损。

2.工程竣工结算工作延误时间长。合同双方从各自企业的利益出发,在工程量、取费标准、工程造价、等方面



往往不能达成一致意见,或业主方拖着不办理,或工程后期相关管理人员的人事变动,需对有关项目进行重新认定审核,使结算工作被延误,工程款的收取受到影响,工程成本增加。

3.工程竣工结算谈判工作不到位。工程结算过程中,会涉及到很多方面的谈判,建筑企业在谈判前对谈判人员的构成、人员综合素质没有考虑周全,没有根据可能存在的分歧拟定不同的谈判方案,谈判时失去主动权,公司该争取的利益没有争取到。

三、建筑企业成本管控的改善对策

(一)投标阶段

1.加强对投标的管理。建筑企业要加强加强对投标的管理,对投标的项目充分了解,组织相关人员到项目所在地进行考察,了解项目的施工环境和施工条件及项目所在地的税收政策等内容。同时,结合自身的资源和经济实力等方面进行综合考虑,对项目进行测算和经济效益分析,进而决定是否投标及以何种形式参与投标。

2.在公平公正的基础上编制合理的投标文件。在遵守法律法规,公平公正的基础上,充分利用已掌握的招标资料及市场信息,制定先进、合理、经济的施工方案,编制合理的投标文件,把握好投标价和中标的关系,既要满足发包方的要求,又要为公司争取最大的利益。

(二)施工阶段

1.提高成本管控相关人员的综合素质。建筑企业成本管控相关人员的整体素质决定着企业成本管控工作的开展及效率,企业在组建成本管控队伍时,要择优录取,选择专业知识扎实且具有实践经验的人员。平时还要组织有针对性的培训和讲座来提高员工的专业技能和素质,提升企业的整体管理水平。

2.完善成本管控理念,加强成本管控意识。第一,加强建筑企业管理人员对成本管控的重视程度,不断地提高成本管理意识并以身作则,从根本上意识到成本管理的重要性,对员工进行相关培训,让员工了解成本管控的具体措施,培养员工的成本控制意识与节约意识,使员工能够自觉的维护成本管控目标,为成本管理的落实做出自己的一份贡献。第二,企业要一步一步地使成本管控制度得以完善,将成本管理工作贯穿整个经营过程,从选择项目开始,就要灌输成本管控思想。第三,要把成本管理理念贯穿企业各部门,把降低成本从财务部扩展到设计、采购、施工等各部门,加强部门与部门之间的交流与沟通,职责落实到各部门的实处,使企业的成本管理目标得以实现,为建筑企业获得更高的经济效益。

3.完善成本管控制度的建设,严格执行内部控制制度。建筑企业在制定成本控制制度时要以法律法规为基础,结合自身特点构建符合企业发展的成本管控制度。第一,建立完善费用审批和报销制度。费用审批报销制度要一,建立完善费用审批和报销制度。费用审批报销制度要明确规定报销的依据、范围、限额及流程。第二,建立完善

责、权、利相结合的成本管控责任制。建立以项目经理为核心的成本管控制度,把制度明确规定的责任、权限和利益分配落实到各部门、各责任中心、各人员,使责、权、利有机结合。第三,严格执行内部控制制度。建筑企业要严格执行企业内部业务层面的控制,如资金活动、采购业务、工程项目、全面预算等业务层面的控制,通过有效监管来加强执行力度。

(三)竣工结算阶段

1.加强对施工合同的管理。施工企业在合同签订后,应组织项目班子及相关部门进行合同交底,对涉及到经济的相关合同条款,要特别关注并仔细研究,对于合同条款比较苛刻的施工合同,企业应该根据自身的能力,预估风险并采取应对措施。

2.做好资料的收集整理。平时做好结算文件和资料收集、整理工作,编制相应目录,装订成册,及时送达监理和业主方审批,并做好签收记录;严格按照合同规定编制完整的竣工结算资料并及时提交给建设方,并做好签收记录。在递交资料前,要做好内部审核工作,防止出现漏项而减少收入,确保变更签证资料手续齐全,资料提交后,要落实专门人员,主动与建设方和审计单位进行沟通、核对,防止结算工作延误。

3.做好谈判准备工作。谈判前,要做好谈判的前期准备工作,建筑工程结算谈判是一个专业性非常强的谈判,建筑企业要根据谈判的项目,确定谈判人员的构成,相关人员只有具有切实维护公司利益的理念及具有扎实的专业知识,精通相关专业知识,才能在谈判中抓住有利于公司利益的关键点,迅速做出反应,取得决定性的胜利。根据双方可能存在的分歧及解决方法,确定谈判的重点及难点,拟定不同谈判方案,以便谈判时掌握主动权,为企业争取最大的利益。

建筑企业的成本直接影响其经济效益和市场竞争能力,只有在投标阶段,施工阶段,竣工结算阶段全过程、全员、全方面参与成本管控,加强成本管控意识,提高相关人员的综合素质,且有成本管控制度进行规范。才能使企业合理降低成本,扩大收入,在保证工程质量的前提下,最大限度实现经济效益,在竞争激烈的市场中处于优势地位,从而使企业实现可持续发展和战略目标。

参考文献:

- [1]梁斌.建筑企业成本管理存在的常见问题和对策[J].中国乡镇企业会计,2019,(3):138-139.
- [2]周莉.建筑企业成本管理和控制[J].中国乡镇企业会计,2019,(6):168-169.
- [3]高洁.建筑企业成本管理存在的问题及对策探讨[J].时代金融,2018,(29):157-158.
- [4]郝志芳.成本管理:建筑企业的必要管理手段[J].经济师,2015,(9):232-233.

(作者单位:浙江省基础建设投资集团股份有限公司)

